

## ◎適正な給与水準が知りたい！？



会社経営においては、古くから「ヒト・モノ・カネ」の3要素の重要性が語られています。その3要素と関連して、『[自社の社員の給与水準が本当に適正なのか？](#)』というご質問をよく受けます。

インターネットで調べてみても、資料によってかなり差があるし・・・、中小企業の実態からほど遠く、大企業のサラリーマンだけのデータでは？などと思える資料が多いためだと思います。

そこで、日頃上記の質問を頂いた際に、情報提供させて頂いているデータを下記にご紹介させて頂きます。

データは [[民間給与実態統計調査](#)] といいます。



※ このデータは国税庁が毎年実施している国の基幹統計調査のひとつであり、調査結果の概要（一部データ）が毎年9月頃、詳細結果（全データ）が毎年11月頃に国税庁から公表されます。

※ 「民間の事業所における年間の給与の実態を、給与階級別、事業所規模別、企業規模別等に明らかにし、併せて、租税収入の見積もり、租税負担の検討及び税務行政運営等の基本資料とすること」を目的としているようです。



ただし、詳細結果（全データ）は、200ページ以上のボリュームがあり、目次があるとはいえ必要なデータだけを探し出すのに苦勞するのが難点です。それだけ、データの信頼性が高い裏返しではあると思いますが・・・。そこで、膨大なデータの中で使いやすく集計されているデータを2つ下記にご紹介します。



①事業所規模・性別/年齢別の平均給与

第10表 事業所規模別及び年齢階層別の給与所得者数・給与額(続)

その3 平均給与		(1年を通じて勤務した給与所得者)												
事業所規模・性別	年齢	19歳以下	20～24	25～29	30～34	35～39	40～44	45～49	50～54	55～59	60～64	65～69	70歳以上	合計
		千円	千円	千円	千円	千円	千円	千円	千円	千円	千円	千円	千円	千円
10人未満	男	1,681	2,367	2,963	3,568	4,138	4,642	5,087	4,823	5,093	4,232	3,644	3,008	4,160
	女	1,025	1,874	2,228	2,101	2,358	2,383	2,632	2,651	2,742	2,392	2,123	1,921	2,367
	計	1,542	2,093	2,640	2,970	3,422	3,622	3,838	3,721	3,954	3,343	2,944	2,476	3,319
10人以上	男	1,256	2,245	3,185	3,866	4,850	5,176	5,674	5,607	5,587	4,752	4,447	3,659	4,693
	女	1,010	2,143	2,528	2,570	2,611	2,665	2,709	2,765	2,958	2,590	2,402	2,699	2,627
	計	1,169	2,191	2,885	3,394	3,919	4,165	4,365	4,381	4,569	4,029	3,726	3,302	3,870
30人以上	男	1,415	2,560	3,265	3,911	4,415	4,894	5,397	5,467	5,458	4,352	3,727	4,452	4,543
	女	1,293	2,281	2,678	2,732	2,853	2,740	2,749	2,699	2,757	2,182	2,022	1,992	2,617
	計	1,361	2,414	2,996	3,474	3,837	4,044	4,239	4,265	4,400	3,538	3,115	3,577	3,763
100人以上	男	1,720	2,873	3,741	4,378	4,906	5,541	6,004	6,455	6,415	4,783	3,706	4,900	5,084
	女	1,412	2,460	3,066	3,235	3,296	3,214	3,218	3,054	3,037	2,238	1,954	1,838	2,981
	計	1,587	2,685	3,467	3,953	4,359	4,697	4,828	4,991	5,112	3,792	3,038	3,677	4,264
500人以上	男	1,672	2,981	3,981	4,694	5,316	6,103	6,718	7,169	6,859	4,811	4,133	4,524	5,530
	女	1,180	2,727	3,305	3,479	3,512	3,407	3,442	3,171	2,843	2,109	1,930	1,623	3,130
	計	1,410	2,864	3,710	4,230	4,556	5,103	5,442	5,621	5,323	3,773	3,328	3,259	4,601
1,000人以上	男	1,325	2,732	4,218	5,039	5,872	6,701	7,594	7,827	7,629	4,880	3,823	4,214	6,037
	女	1,017	2,330	3,418	3,437	3,333	3,236	3,095	2,855	2,430	1,718	1,445	1,377	2,911
	計	1,167	2,545	3,876	4,451	4,961	5,447	5,982	5,994	5,758	3,655	2,847	3,115	4,850
5,000人以上	男	1,218	2,509	4,334	5,454	6,387	7,458	8,578	8,874	8,431	4,807	3,838	4,794	6,614
	女	792	1,907	3,219	3,047	2,994	2,914	2,828	2,596	2,254	1,607	1,354	1,314	2,620
	計	989	2,253	3,882	4,613	5,102	5,670	6,357	6,372	5,839	3,213	2,547	3,386	5,008
計	男	1,433	2,731	3,882	4,603	5,223	5,978	6,738	7,018	6,752	4,681	3,783	4,592	5,423
	女	1,071	2,333	3,112	3,172	3,180	3,084	3,048	2,873	2,714	2,031	1,837	1,804	2,844
	計	1,254	2,546	3,559	4,076	4,490	4,892	5,251	5,323	5,190	3,630	3,033	3,523	4,410
合計	男	1,424	2,646	3,714	4,376	4,989	5,681	6,376	6,488	6,291	4,597	3,871	3,601	5,113
	女	1,061	2,283	2,948	2,943	2,966	2,898	2,922	2,812	2,754	2,209	2,041	2,005	2,715
	計	1,261	2,461	3,388	3,842	4,250	4,504	4,909	4,910	4,854	3,623	3,129	2,897	4,136

## ②事業所規模・性別/勤続年数別の平均給与

その3 平均給与

(1年を通じて勤務した給与所得者)

事業所規模・性別		勤続年数									
		1～4年	5～9	10～14	15～19	20～24	25～29	30～34	35年以上	合計	
		千円									
10人未満	男	3,541	4,124	4,449	4,721	4,583	4,323	4,808	3,769	4,160	
	女	1,962	2,366	2,540	2,865	2,537	2,461	2,613	2,290	2,367	
	計	2,770	3,271	3,581	3,884	3,679	3,482	3,754	3,088	3,319	
10人以上	男	3,530	4,478	5,262	5,557	5,836	5,886	6,117	5,624	4,693	
	女	2,137	2,430	2,965	3,323	3,779	3,701	4,401	3,421	2,627	
	計	2,877	3,652	4,368	4,774	5,146	5,205	5,699	5,133	3,870	
30人以上	30人以上	男	3,404	4,209	4,793	5,334	5,832	6,290	6,420	7,317	4,543
		女	2,151	2,642	2,875	3,431	3,494	3,758	4,583	4,269	2,617
		計	2,813	3,529	4,037	4,730	5,114	5,605	6,050	6,877	3,763
	100人以上	男	3,734	4,566	5,202	5,798	6,369	6,950	7,354	7,289	5,084
		女	2,475	2,881	3,122	3,688	4,315	4,637	5,374	5,513	2,981
		計	3,132	3,854	4,346	5,136	5,827	6,529	7,034	7,073	4,264
	500人以上	男	3,934	4,802	5,629	6,324	6,887	7,395	7,666	7,604	5,530
		女	2,600	2,943	3,181	3,902	4,584	5,001	5,636	5,502	3,130
		計	3,284	3,975	4,692	5,531	6,291	6,933	7,340	7,373	4,601
	1,000人以上	男	3,856	5,078	6,096	6,939	7,797	8,477	8,992	7,407	6,037
		女	2,297	2,764	3,023	3,652	4,791	5,559	6,030	5,574	2,911
		計	3,067	4,055	4,859	5,941	7,187	7,998	8,575	7,241	4,850
	5,000人以上	男	3,602	5,292	6,575	7,590	8,620	9,353	9,348	8,222	6,614
		女	1,887	2,298	2,702	3,128	4,938	5,937	6,124	6,396	2,620
		計	2,669	3,779	4,835	6,249	7,852	8,746	8,984	8,033	5,008
	計	男	3,674	4,692	5,464	6,217	7,149	7,743	8,078	7,545	5,423
		女	2,287	2,721	2,997	3,614	4,370	4,928	5,555	5,396	2,844
		計	2,992	3,819	4,461	5,396	6,467	7,184	7,686	7,301	4,410
	合計	男	3,633	4,581	5,258	5,855	6,572	6,903	7,310	6,248	5,113
		女	2,221	2,625	2,899	3,368	3,711	3,762	4,034	3,092	2,715
		計	2,944	3,714	4,283	4,987	5,720	6,042	6,513	5,430	4,136

(国税庁：平成25年分 民間給与実態統計調査 - 調査結果 - より抜粋)

(注)上記の平均給与は、賞与を含んだ給与(年収)データになりますのでご注意ください。なお、平均給与に含まれる賞与の割合のデータもありますので、そちらもご確認ください。